



PROCESO			
GESTIÓN DE EMPRENDIMIENTO Y EMPRESARISMO			
NOMBRE DEL FORMATO			
INFORME MENSUAL DE EVALUACIÓN DE PLANES DE NEGOCIO Y PLANES DE INVERSIÓN DE LAS CONVOCATORIAS DEL FONDO EMPRENDER- OBLIGACIÓN ESPECIFICA 1			
CLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN			
Pública	☒	Pública Clasificada ☐	Pública Reservada ☐

Mayo de 2026

Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol



Tabla de contenido del informe

1. Presentación.....	3
2. Objetivo	3
3. Alcance.....	3
4. Responsable	4
5. Contenido del informe.....	4
5.1. Balance general de las evaluaciones realizadas en el periodo de cobro	
5.1.1 Balance de las evaluaciones por Regional, a corte del informe	
5.1.2 Balance de planes evaluados por convocatoria, con corte al periodo de reporte	
5.1.3 Balance de planes evaluados por actividades económicas, con corte al periodo de reporte	
5.2 Reporte de devoluciones.....	7
6. Conclusiones y compromisos.....	7



1. Presentación

El presente informe de gestión contractual tiene como propósito exponer el avance y resultados del proceso de **evaluación** de planes de negocio y planes de inversión asignados por la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA (en adelante CNE) en el marco de las convocatorias vigentes del Fondo Emprender, a través de la cual se analizó cada plan desde una perspectiva técnica, económica, legal y social, como parte de las obligaciones del contrato Nro. CO1.PCCNTR.9000966 de 2026.

Se presentan los principales indicadores de gestión, incluyendo el número de planes evaluados, niveles de viabilidad, efectividad del proceso y distribución por regionales, sectores económicos y líneas de convocatoria. Este análisis permite identificar tendencias, brechas y oportunidades de mejora en la calidad de los proyectos y en el proceso de evaluación. Asimismo, el informe incorpora una lectura estratégica orientada a fortalecer la toma de decisiones, optimizar los procesos de acompañamiento y mejorar la calidad en la formulación de los planes de negocio, especialmente en aquellos segmentos con menor desempeño.

Este documento se presenta a la supervisión del contrato de prestación de servicios profesionales, y sirve también como herramienta de seguimiento y control que aporta insumos clave para el mejoramiento continuo del proceso de evaluación y la consolidación de iniciativas empresariales sostenibles.

2. Objetivo

Presentar a la supervisión del contrato Nro. CO1.PCCNTR.9000966, los avances y productos realizados en el proceso de evaluación de planes de negocio o de inversión presentados a las convocatorias vigentes del Fondo Emprender, durante el mes de abril.

3. Alcance

El presente informe hace parte de las evidencias presentadas a la supervisión del contrato de prestación de servicios profesionales Nro. CO1.PCCNTR.9000966 de 2026, desarrollado entre la Dirección de Empleo y Trabajo y Jaime Eduardo Aranguren Guzmán



4. Responsable

Jaime Eduardo Aranguren Guzmán, actuando como con evaluador de planes de negocios del Fondo Emprender de la línea crear y fortalecer, modalidades individual y asociativo.

5. Contenido del informe

A la fecha, 31 de mayo de 2026, se han evaluado 57 de 66 proyectos asignados (86,3%) y se han devuelto 9 proyectos, evidenciando un avance alto con una carga operativa por atender. La efectividad global es del 84 %, lo que refleja una alta proporción de proyectos viables (47 de 57) y, por tanto, una adecuada calidad en la formulación.

5.1 Balance general de las evaluaciones realizadas en el periodo de cobro

A continuación, se presenta el reporte de las evaluaciones de los planes de negocio Fondo Emprender, realizadas en el periodo de cobro, mayo 2026:

	Planes asignados CNE		evalaucion entregada CNE	
modalidad	crear	fortalecer	crear	fortalecer
individual	30	5	24	4
asociativo	24	7	22	7
total	66		57	

Nota: Hay un plan que se evaluó por parte del evaluador para el mes de abril y que corresponde al ID 110926.

5.1.1 Balance de las evaluaciones por Regional, a corte del informe:

REGIONALES	Cuenta de ID Proyecto
Boyacá	1
Viable	1
Caldas	1
Viable	1
Casanare	3



Viable	3
Cauca	3
Viable	2
No viable	1
Cesar	10
Viable	8
No viable	2
Córdoba	9
Viable	9
Cundinamarca	17
Viable	14
No viable	3
Huila	2
Viable	2
La_Guajira	1
Viable	1
Meta	1
Viable	1
Nariño	3
Viable	3
Quindío	2
Viable	1
No viable	1
sucre	1
No viable	1
Valle_Del_Cauca	1
Viable	1
Vichada	1
No viable	1
Total general	56



5.1.2 Balance de planes evaluados por convocatoria, con corte al periodo de reporte:

Convocatoria	Cuenta de ID Proyecto
152 - 1C / Economía Campesina	47
Viable	41
No viable	6
161 - 1C / Personas con discapacidad	7
Viable	6
No viable	1
163 - 1C / NARP	2
No viable	2
Total general	56

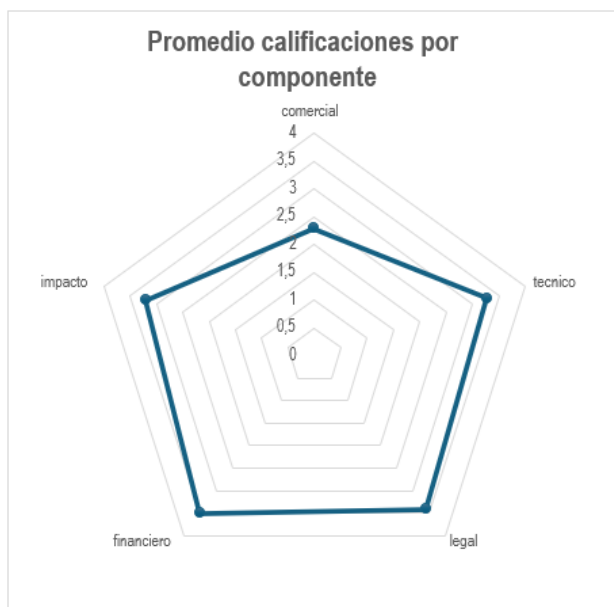
5.1.3 Balance de planes evaluados por actividades económicas, con corte al periodo de reporte:

ACTIVIDADES EVALUADAS	Cantidad
COMERCIO_AL_POR_MAYOR_Y_AL_POR_MENOR_REPARACIÓN_DE_VEHÍCULOS_AUTOMOTORES_Y_MOTOCICLETAS	
Viable	
No viable	3
INDUSTRIAS_MANUFACTURERAS	2
No viable	1
ACTIVIDADES_ARTÍSTICAS_DE_ENTRETENIMIENTO_Y_RECREACIÓN	2
Viable	2
ALOJAMIENTO_Y_SERVICIOS_DE_COMIDA	1
Viable	1
OTRAS_ACTIVIDADES_DE_SERVICIOS	1
Viable	1
AGROPECUARIO	1



Viable	1
No viable	35
AGRICULTURA_GANADERÍA_CAZA_SILVICULTURA_Y_PESCA	31
Viable	4
No viable	2
AGROINDUSTRIA	1
Viable	1
No viable	5
COMERCIO_EC	4
Viable	1
TURISMO	1
Viable	1
Total general	56

5.1.4 Balance por componentes evaluados





Las calificaciones muestran un desempeño equilibrado en los componentes Comercial, Financiero y Técnico, lo que indica que las variables operativas del plan están bien estructuradas en ambas líneas.

Las principales brechas se concentran en:

- Avance: Varias empresas no presentan avances importantes y solo queda en gestión de la información..
- Impacto: componente más débil, especialmente en Impacto, evidenciando baja estructuración en variables de impacto ambiental y tecnológico principalmente.

5.2 Reporte de devoluciones

A continuación, se relaciona las devoluciones de planes de negocio o inversión que se realizaron a la CNE, por incumplimiento de términos de referencia

Modalidad	Evaluaciones realizadas y enviadas a CNE	
	CREACIÓN	FORTALECIMIENTO
Planes individuales	5	0
Planes asociativos	2	2
TOTAL	9	



Jaime Eduardo Aranguren Guzman ☺



Para: ✔ Claudia Milena Hoyos Torres

Mar 19/05/2026 10:08

CC: 🟡 Carolina Osorio Echeverry; y 3 más



Retención: 10 Year Delete (10 años) Expira: Vie 16/05/2036 10:08

Buenos días Claudia:

Realizo **devolución** ID **122767** por Límite rubros financieros porque refiere la adquisición de un camión que sobre pasa el rango.

RE: DEVOLUCIÓN ID 122767 por Límite rubros financieros

Desde Andrea Galindo Rojas <agalindor@sena.edu.co>

Fecha Mar 02/06/2026 17:14

Para Jaime Eduardo Aranguren Guzman <jaranguren@sena.edu.co>; Claudia Milena Hoyos Torres <cmhoyos@sena.edu.co>

CC Carolina Osorio Echeverry <dosorioe@sena.edu.co>; Wolfran Adolfo Cucaita Ricaurte <wcucaitar@sena.edu.co>; Juan Jose Sarmiento Castro <jsarmientoc@sena.edu.co>; Carolina Mantilla Peña <cmantillap@sena.edu.co>

Buen día Estimado Jaime,

Te informamos que la dinámica de las devoluciones procede reasignación según disponibilidad.

A continuación, te enviamos el concepto de la respuesta evaluado por la abogada a la devolución reportada en el formulario de devoluciones.

ID	CONCEPTO DE DEVOLUCIÓN	Concepto Respuesta Devolución
122767	Realizo devolución ID 122767 por Límite rubros financieros porque refiere la adquisición de un camión que sobre pasa el rango. Límite 15% registrado 28%	Bien la devolución. De acuerdo a lo expuesto por la evaluadora. Plan No acreditado. Aprobado Abogada Paula

Activar Windows
Ve a Configuración pa



Jaime Eduardo Aranguren Guzman 😊



Para: ✔ Claudia Milena Hoyos Torres

Jue 21/05/2026 9:48

CC: 🟡 Carolina Osorio Echeverry; y 3 más



Retención: 10 Year Delete (10 años) Expira: Dom 18/05/2036 9:48

Buenas días Claudia:

Realizo **devolución** ID **122778** por Límite rubros financiados porque refiere adecuaciones y sobrepasan el 20%.

RE: Devolución ID 122778

Desde Andrea Galindo Rojas <agalindor@sena.edu.co>

Fecha Mar 02/06/2026 17:49

Para Jaime Eduardo Aranguren Guzman <jaranguren@sena.edu.co>; Claudia Milena Hoyos Torres <cmhoyos@sena.edu.co>

CC Carolina Osorio Echeverry <dosorioe@sena.edu.co>; Wolfran Adolfo Cucaita Ricaurte <wcucaitar@sena.edu.co>; Juan Jose Sarmiento Castro <jsarmientoc@sena.edu.co>; Carolina Mantilla Peña <cmantillap@sena.edu.co>

Buen día Estimado Jaime,

Te informamos que la dinámica de las devoluciones procede reasignación según disponibilidad.

A continuación, te enviamos el concepto de la respuesta a la devolución reportada del ID 122778

ID	CONCEPTO DE DEVOLUCIÓN	Concepto Respuesta Devolución
122778	Realizo devolución ID 122778 por Límite rubros financiados porque refiere adecuaciones y sobrepasan el 20%.	Bien la devolución. De acuerdo a lo expuesto por el evaluador. Plan No acreditado.

Activar Windows



Jaime Eduardo Aranguren Guzman 😊



Para: 🕒 Carolina Osorio Echeverry; y 1 más

Mié 13/05/2026 17:16

CC: 🕒 Andrea Galindo Rojas; y 2 más



Retención: 10 Year Delete (10 años) Expira: Sáb 10/05/2036 17:16



122647_CREAR_ESP_PROYEC...
677 KB



Buenas tardes Claudia:

Realizo **devolución** del ID **122647** porque dentro del punto 12.

Necesidades y requerimientos, la empresa tiene contemplado Cámara de comercio.

Active Windows
Ve a Configuración para activar Windows.



RE: DEVOLUCIÓN ID 122647 RUBRO NO FINANCIABLE

Desde Andrea Galindo Rojas <agalindor@sena.edu.co>

Fecha Jue 04/06/2026 17:53

Para Jaime Eduardo Aranguren Guzman <jaranguren@sena.edu.co>

CC Wolfran Adolfo Cucaita Ricaurte <wcucaitar@sena.edu.co>; Juan Jose Sarmiento Castro <jsarmientoc@sena.edu.co>; Claudia Milena Hoyos Torres <cmhoyos@sena.edu.co>; Carolina Osorio Echeverry <dosorioe@sena.edu.co>; Carolina Mantilla Peña <cmantillap@sena.edu.co>

Buen día Estimado Jaime

Te informamos que la dinámica de las devoluciones procede reasignación según disponibilidad.

A continuación, te enviamos el concepto de la respuesta a la devolución reportada

ID	CONCEPTO DE DEVOLUCIÓN	Concepto Respuesta Devolución
122647	Realizo devolución del ID 122647 porque dentro del punto 12. Necesidades y requerimientos, la empresa tiene contemplado Cámara de comercio.	Bien la devolución. De acuerdo a lo expuesto por la evaluador. Adicionalmente, por información inexacta con respecto a los valores. Plan No acreditado.



Jaime Eduardo Aranguren Guzman 😊



Para: ✔ Claudia Milena Hoyos Torres; y 1 más

Mié 06/05/2026 7:55

CC: ⌚ Andrea Galindo Rojas; y 2 más



Retención: 10 Year Delete (10 años) Expira: Sáb 03/05/2036 7:55



121467_CREAR_ESP_PROYEC...



679 KB

Buenos días Claudia:

Realizo devolución ID 121467 por Límite rubros financiables porque refiere la adquisición de 2 motos y sobre pasa el rango.

Activar Windows



RE: Devolución ID 121467 Límite rubros financiables

Desde Andrea Galindo Rojas <agalindor@sena.edu.co>

Fecha Jue 04/06/2026 18:18

Para Jaime Eduardo Aranguren Guzman <jaranguren@sena.edu.co>

CC Wolfran Adolfo Cucaita Ricaurte <wcucaitar@sena.edu.co>; Juan Jose Sarmiento Castro <jsarmientoc@sena.edu.co>; Claudia Milena Hoyos Torres <cmhoyos@sena.edu.co>; Carolina Osorio Echeverry <dosorioe@sena.edu.co>; Carolina Mantilla Peña <cmantillap@sena.edu.co>

Buen día Estimado Jaime

Te informamos que la dinámica de las devoluciones procede reasignación según disponibilidad.

A continuación, te enviamos el concepto de la respuesta a la devolución reportada

ID	CONCEPTO DE DEVOLUCIÓN	Concepto Respuesta Devolución
121467	Realizo devolución ID 121467 por Límite rubros financiables porque refiere la adquisición de 2 motos y sobre pasa el rango.	Bien la devolución. De acuerdo a lo expuesto por la evaluadora. Plan No acreditado.

Saludos

SENA



Devolución ID 122776 por Límite rubros financiables Pública



Jaime Eduardo Aranguren Guzman 😊



Para:  Claudia Milena Hoyos Torres

Mié 20/05/2026

CC:  Carolina Osorio Echeverry; y 3 más



Retención: 10 Year Delete (10 años) Expira: Sáb 17/05/2036 15:50



122776_CREAR_ESP_PROYEC...



674 KB

Buenas tardes Claudia:

Activar Windows

Realizo **devolución ID 122776** por Límite rubros financiables porque refiere adecuaciones y sobrepasan el 20%.



RE: Devolución ID 122776 por Límite rubros financiables

Desde Andrea Galindo Rojas <agalindor@sena.edu.co>

Fecha Vie 05/06/2026 13:38

Para Jaime Eduardo Aranguren Guzman <jaranguren@sena.edu.co>

CC Carolina Osorio Echeverry <dosorioe@sena.edu.co>; Wolfran Adolfo Cucaita Ricaurte <wcucaitar@sena.edu.co>; Juan Jose Sarmiento Castro <jsarmientoc@sena.edu.co>; Claudia Milena Hoyos Torres <cmhoyos@sena.edu.co>; Carolina Mantilla Peña <cmantillap@sena.edu.co>

Buen día Estimado Jaime

Te informamos que la dinámica de las devoluciones procede reasignación según disponibilidad.

A continuación, te enviamos el concepto de la respuesta a la devolución reportada

ID	CONCEPTO DE DEVOLUCIÓN	Concepto Respuesta Devolución
122776	Realizo devolución ID 122776 por Límite rubros financiables porque refiere adecuaciones y sobrepasan el 20%.	Bien la devolución. De acuerdo a lo expuesto por la evaluador. Plan No acreditado. El emprendedor debió haberla clasificado en adecuaciones Técnicas.

Activar Windows
Ve a Configuración |

Saludos Cordiales



Jaime Eduardo Aranguren Guzman 😊



Para: ✔ Claudia Milena Hoyos Torres

Mar 05/05/2026 10:35

CC: ⚡ Carolina Osorio Echeverry; y 3 más



Retención: 10 Year Delete (10 años) Expira: Vie 02/05/2036 10:35



119678_CREAR_ESP_PROYEC...

651 KB



Buenas días Claudia:

Realizo **devolución** del ID **119678** porque dentro del punto 12.

Necesidades y requerimientos, la empresa tiene contemplado Cámara de comercio.

Activar Windows
Ve a Configuración para activar Windows.



RE: Devolución ID 119678 RUBRO NO FINANCIABLE

Desde Andrea Galindo Rojas <agalindor@sena.edu.co>

Fecha Vie 05/06/2026 14:05

Para Jaime Eduardo Aranguren Guzman <jaranguren@sena.edu.co>

CC Carolina Osorio Echeverry <dosorioe@sena.edu.co>; Wolfran Adolfo Cuaita Ricaurte <wcuaitar@sena.edu.co>; Juan Jose Sarmiento Castro <jsarmientoc@sena.edu.co>; Claudia Milena Hoyos Torres <cmhoyos@sena.edu.co>; Carolina Mantilla Peña <cmantillap@sena.edu.co>

Buen día Estimado Jaime

Te informamos que la dinámica de las devoluciones procede reasignación según disponibilidad.

A continuación, te enviamos el concepto de la respuesta a la devolución reportada

ID	CONCEPTO DE DEVOLUCIÓN	Concepto Respuesta Devolución
119678	Realizo devolución del ID 119678 porque dentro del punto 12. Necesidades y requerimientos, la empresa tiene contemplado Cámara de comercio.	Bien la devolución. De acuerdo a lo expuesto por la evaluador. Adicionalmente, por información inexacta con respecto a los valores. Plan No acreditado.

Saludos.



Devolución 122666 Jaime Aranguren

Desde Andrea Galindo Rojas <agalindor@sena.edu.co>

Fecha Mar 09/06/2026 10:45

Para Jaime Eduardo Aranguren Guzman <jaranguren@sena.edu.co>

CC Claudia Milena Hoyos Torres <cmhoyos@sena.edu.co>; Wolfran Adolfo Cucaita Ricaurte <wcucaitar@sena.edu.co>; Juan Jose Sarmiento Castro <jsarmientoc@sena.edu.co>; Carolina Mantilla Peña <cmantillap@sena.edu.co>; Carolina Osorio Echeverry <dosorioe@sena.edu.co>

Buen día Estimado ,

Te informamos que la dinámica de las devoluciones procede reasignación según disponibilidad.

A continuación, te enviamos los concepto de la respuesta a la devolución evaluados por la abogada registrados en el formulario de devoluciones.

ID	CONCEPTO DE DEVOLUCIÓN	Concepto Respuesta Devolución
122666	Contempla en necesidades y requerimientos seguro todo riesgo	Bien la devolución. De acuerdo a lo expuesto por la evaluadora. Plan No acreditado. Aprobado Abogada Paula

Saludos

Activar Windows
Ve a Configuración para a



Devoluciones 122649,122621 Jaime Aranguren

Desde Andrea Galindo Rojas <agalindor@sena.edu.co>

Fecha Sáb 06/06/2026 21:19

Para Jaime Eduardo Aranguren Guzman <jaranguren@sena.edu.co>

CC Claudia Milena Hoyos Torres <cmhoyos@sena.edu.co>; Wolfran Adolfo Cucaita Ricaurte <wcucaitar@sena.edu.co>; Juan Jose Sarmiento Castro <jsarmientoc@sena.edu.co>; Carolina Mantilla Peña <cmantillap@sena.edu.co>; Carolina Osorio Echeverry <dosorioe@sena.edu.co>

Buen día Estimado ,

Te informamos que la dinámica de las devoluciones procede reasignación según disponibilidad.

A continuación, te enviamos los conceptos de las respuestas a las devoluciones evaluados por la abogada registrados en el formulario de devoluciones.

Por favor registrar nuevamente en el forms la devolución 121266, porque no la encontré. Gracias.

ID	CONCEPTO DE DEVOLUCIÓN	Concepto Respuesta Devolución
122649	TIR Negativo	Bien la devolución. De acuerdo a lo expuesto por la evaluador. Plan No acreditado. Aprobado Abogada Nathaly

ID	CONCEPTO DE DEVOLUCIÓN	Concepto Respuesta Devolución
122621	En necesidades y requerimientos contempla cubrir el gastos de Cámara de comercio	Bien la devolución. De acuerdo a lo expuesto por la evaluador. Plan No acreditado. Aprobado Abogada Paula

Activ
Ve a Cc

6. Conclusiones y compromisos

Tomando en cuenta que la asignación de planes a evaluar para el mes de mayo de 2026 era de 66 planes asignados y se entregan un total de 57 planes evaluados y 9



planes devueltos, se concluye que se cumplió en un 100% con la obligación contractual durante su ejecución de dicho mes.

Jaime Aranguren

Jaime Eduardo Aranguren Guzmán

Nro. Contrato CO1.PCCNTR.9000966